

Procès-Verbal Commission des Sportifs de Haut Niveau

Réunion du mercredi 04 février 2026

Membres présents :

BOUCHAUT Joris
DE RONCHI TURBAN Sophie
GASTALDELLO Béryl
GUILLET Louise (en partie)
LACOURT Camille
OLIVIER Marc-Antoine

Membres absents excusés :

CAMARASA Alexandre
DESPREZ Pierre-Yves
HENIQUE Mélanie

Assistent :

BRUZZO Florian, DTN Adjoint
BREHARD Gaëlle, CTS en charge du suivi socio-professionnel des SHN
VENET Laurence, CTS en charge du suivi socio-professionnel des SHN
FONTAINE Antoine, membre de la CSOE

Les membres de la Commission des SHN se sont réunis par visioconférence le mercredi 4 février 2026, à 12h30, afin de statuer sur l'ordre du jour suivant :

- Appel à candidatures pour la fonction de co-présidents (un homme et une femme de deux disciplines différentes) et élection
- Informations générales et actualités
- Point sur la saison sportive
- Bilan et projets relatifs à l'accompagnement socioprofessionnel
- Echéancier

Contexte :

Cette deuxième réunion de la Commission des Sportifs de Haut Niveau avait pour objectif principal l'élection de deux coprésidents suite à la démission de Charlotte Bonnet (de la coprésidence et de la commission) et d'Alexandre Camarasa (de la coprésidence uniquement). La réunion visait également à faire un point sur l'accompagnement des sportifs, présenter les actions mises en place et définir les projets futurs de la commission.

Dynamique de la réunion :

Laurence Venet et Gaëlle Bréhard ont animé la réunion en tant que référentes du suivi socio-professionnel, avec le soutien d'Antoine Fontaine pour les aspects juridiques et électoraux. Florian Bruzzo est intervenu en introduction pour représenter la nouvelle direction technique et ouvrir la réunion.

Les membres de la commission ont exprimé un besoin de clarification après une année d'existence de la commission notamment concernant le rôle et les missions de la commission. Il est évoqué quelques difficultés concernant l'accès aux sportifs de haut niveau, l'absence de projets concrets menés durant l'année écoulée et le mode de fonctionnement indirect de la commission (nécessité de passer par la fédération). Néanmoins, la réunion a permis de clarifier certains points et les membres ont manifesté une volonté de s'investir davantage si des actions concrètes sont définies.

Sujets abordés :

1. Changements organisationnels à la Fédération

Gaëlle Bréhard a présenté les modifications de l'organigramme de la direction technique suite aux Jeux Olympiques de 2024 :

- Julien Issoulié (ancien DTN) n'a pas souhaité poursuivre son contrat
- Denis Auguin a été nommé nouveau DTN
- Anne Cozzolino : DTN adjointe
- Florian Bruzzo : DTN adjoint, directeur de la performance

2. Présentation des référents

- **Laurence Venet** : CTS référente du suivi socio-professionnel, mission principale d'accompagnement des sportifs
- **Gaëlle Bréhard** : CTS référente du suivi socio-professionnel, a rejoint Laurence il y a quelques mois sur l'accompagnement des sportifs, s'occupe également de la formation brevet fédéral 5e degré réservée aux sportifs de haut niveau
- **Antoine Fontaine** : Responsable juridique à la FFN

3. Élection des coprésidents

Contexte réglementaire :

- Obligation d'avoir un homme et une femme (imposé par le code du sport)
- Obligation d'avoir deux disciplines différentes (volonté statutaire pour représenter la pluralité)
- Les coprésidents siègent de droit au bureau (réunions mensuelles en visio) et au comité directeur (deux fois par an en présentiel)
- Frais de déplacement pris en charge par la fédération

Candidature :

- Louise Guillet s'est portée candidate
- Aucune autre candidature n'a été présentée lors de la réunion

Résultat du vote : reporté en fin de réunion à la demande des membres afin de d'abord échanger sur les projets de la commission

- 2 votes pour et 3 votes blancs
- Louise Guillet est élue coprésidente
- Le second poste de coprésident reste vacant

4. Rôle et missions de la commission

Clarifications apportées :

- La commission n'est pas un syndicat autonome mais un organe de la fédération
- Elle doit être force de proposition sur l'accompagnement des sportifs
- Elle peut proposer des sujets à l'ordre du jour du bureau et du comité directeur
- Les décisions doivent être prises collectivement en commission, pas individuellement

Problématiques soulevées par les membres :

- Difficulté d'accès aux sportifs de haut niveau (impossibilité d'avoir leurs coordonnées directes)
- Trop d'intermédiaires dans la communication
- Manque de clarté sur les moyens et outils à disposition
- Absence de projets concrets durant la première année

Solutions proposées :

- Les membres peuvent contacter directement Laurence et Gaëlle qui servent de "porte d'entrée"
- Possibilité de fonctionner par consultation électronique (boucles de mails)
- Organisation de visios ponctuelles sur des sujets spécifiques
- Laurence et Gaëlle se chargent du relais auprès des sportifs en mettant en copie la commission

5. État des lieux des sportifs de haut niveau 2026

Chiffres globaux :

- 636 sportifs inscrits sur les listes ministérielles
- Répartition hommes/femmes : 289 hommes, 347 femmes

Répartition par discipline :

- Natation course : 351 sportifs (plus de la moitié)
- Natation artistique : 127 sportifs
- Water polo : 115 sportifs
- Eau libre : environ 20 sportifs
- Plongeon : environ 20 sportifs

Répartition par catégorie :

- Seniors, relève et reconversion
- À ce jour, 3 ou 4 sportifs listés en reconversion (procédure via France.sport, validation en 7-10 jours)

Situation formation/emploi (données PSQS) :

- 85% des sportifs en formation (541 sportifs) : collégiens, lycéens, universitaires, écoles de commerce, d'ingénieurs, métiers du sport, paramédical
- Moins de 10% en emploi (un peu plus de 50 sportifs)
- Sur ces 50 sportifs en emploi, 25 ont des dispositifs spécifiques SHN :
 - 7 contrats d'aide à la professionnalisation
 - 5 armée des champions
 - 4 douanes
 - 4 police nationale
 - Emplois INSEP, SNCF, CIP

Précisions :

- Ces données sont à prendre avec précaution car issues des informations renseignées par les sportifs dans PSQS
- Certains sportifs sont entre deux situations (fin de formation, attente de fin de carrière avant emploi)
- Les auto-entrepreneurs sont comptabilisés dans les emplois

6. Accompagnement des sportifs par la fédération

Deux axes principaux :

a) Accompagnement individualisé :

- Entretiens avec les sportifs qui sollicitent de l'aide
- Conseil et écoute sur l'orientation
- Aides financières notamment pour la formation (enveloppe ANS, ne peut pas financer la totalité des formations coûteuses comme les écoles de commerce)

b) Relais d'informations :

- Transmission régulière d'informations sur les dispositifs disponibles
- Exemples récents :
 - Dispositif CNOSF sur les jeunes ambassadeurs olympiques (déplacement en Grèce)
 - Formation EM Lyon sur l'éloquence (gratuite)
 - Fondation Mercato (accompagnement transition et mise en emploi)
 - Réunion ANS sur Parcoursup (envoyée aux sportifs de première et terminale)
- Mise en ligne sur le site internet de la fédération

7. Nouvelles actions mises en place : "Rendez-vous des sportifs"

Format : Visios de 30 minutes avec support de présentation, enregistrées et renvoyées à tous les sportifs invités

Thématiques déjà traitées :

- Fiscalité (avec une avocate fiscaliste, suite à des demandes de sportifs)
- Dispositif de retraite pour les SHN (octobre)

- Convention des sportifs de haut niveau, présentation des points importants (novembre)

Thématiques envisagées :

- Comment animer ses réseaux sociaux quand on est sportif de haut niveau
- Témoignages d'anciens sportifs sur la transition de carrière et la reconversion

8. Problématiques soulevées

Problématiques relevées :

- Beryl a souligné un manque de communication général, même pour les athlètes à l'INSEP (Pôle France à Paris) ainsi que le manque d'activité voire l'absence de certains membres de la commission
- Joris a rappelé une expérience négative avec un partenaire dans l'accompagnement des sportifs il y a quelques années et recommande de faire attention
- Joris a souligné la complexité du paysage des financements et la multiplicité des acteurs possibles

Propositions d'amélioration :

- Comptes-rendus réguliers (mensuels ou trimestriels) des actions mises en place
- Groupe WhatsApp ou chaîne email dédiée
- Communication plus directe entre membres de la commission et référentes fédérales
- Accepter que l'implication de chacun puisse varier selon les disponibilités
- Clarifier le point d'entrée : confirmation que c'est bien Laurence et Gaëlle

9. Projets et idées proposés par les membres

Par Joris :

- Création d'un questionnaire de recueil des besoins des sportifs (action prioritaire)
- Remplacement du Giant Open par une finale interclub (Laurent Ciubini serait déjà sur le sujet)
- Implication de la commission dans l'organisation des championnats d'Europe (apport d'expérience des membres)
- Interventions d'anciens grands sportifs auprès des jeunes (exemple : Alain Bernard) pour un partage d'expériences

Par Camille :

- Nécessité de partir d'un état des lieux via questionnaire
- Développement de passerelles par exemple avec des écoles de commerce (ESG...)
- Besoin de rendre les actions concrètes rapidement

Par Beryl :

- Importance de la reconversion (thème prioritaire)
- Besoin de communication renforcée entre commission et fédération
- Comptes-rendus réguliers des actions

10. Questions sur le fonctionnement pratique

Création et diffusion d'un questionnaire :

- Qui le crée ? Les membres de la commission
- Outil : possibilité d'utiliser Google Forms

- Validation collective nécessaire avant envoi par la FFN
- Récupération des réponses : par Laurence et Gaëlle puis transmission à la commission

Accès aux listes de sportifs :

- La liste 2025 a été transmise mais est devenue obsolète (passage en 2026)
- Impossibilité de donner directement les adresses de tous les sportifs (RGPD)
- Passage obligatoire par Laurence et Gaëlle pour la diffusion

Décisions prises :

1. **Élection de Louise Guillet comme coprésidente** (2 voix pour, 3 blancs)
2. **Le second poste de coprésident reste vacant** pour le moment, avec possibilité de réélection ultérieure
3. **Création d'un questionnaire de recueil des besoins des sportifs** comme première action prioritaire de la commission
4. **Envoi de documents** : présentation utilisée lors de la réunion, la liste SHN 2026, cercle de compétences (notamment cercle de compétences « suivi socio-professionnel »)
5. **Organisation des échanges par mail** pour définir les prochaines actions concrètes
6. **Proposition de dates pour la prochaine réunion par mail**

La séance est levée à 13h35, le présent procès-verbal est rédigé par Gaëlle Bréhard, Secrétaire de séance.

Pour valoir et faire valoir ce que de droit,
A Clichy, le 4 février 2026.

La présidente

Louise Guillet

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping 'G' followed by a few horizontal strokes.

La secrétaire de séance

Gaëlle Bréhard

A handwritten signature in black ink, featuring a large, circular loop followed by a series of smaller, overlapping loops and a final horizontal stroke.